



**АДМИНИСТРАЦИЯ ПОГРАНИЧНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА
ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ**

ПРИКАЗ

25.01.2023

п. Пограничный

№ 15/1

**Об утверждении антикризисной программы по повышению качества
образования в Пограничном муниципальном округе**

В целях повышения качества образования муниципальных образовательных организаций Пограничного муниципального округа

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить антикризисную программу по повышению качества образования в Пограничном муниципальном округе (приложение 1).
2. Утвердить муниципальный план мероприятий реализации антикризисной программы по повышению качества образования (приложение 2).
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник отдела образования

Н.Г. Панкова

Приложение №1
к приказу отдела образования
Администрации Пограничного муниципального округа
от 25.01.2023 № 15/1

**Антикризисная программа
по повышению качества образования
в Пограничном муниципальном округе**

Муниципальная программа повышения качества образования ориентируется на определение адресной программы мероприятий, нацеленной на развитие образовательных организаций Пограничного муниципального округа и повышение качества образования.

Цель Программы:

- повышение эффективности системы управления качеством образования в образовательных организациях Пограничного муниципального округа.

Задачи Программы:

- проанализировать состояние качества образования на основе мониторинговых исследований;

- определить направления муниципальной программы развития качества образования в общеобразовательных организациях;

- разработать комплекс мероприятий по развитию качества образования в общеобразовательных организациях округа на 2023 год;

- создать условия для развития профессионализма педагогов через выявление учителей, дающих низкие результаты и не способных качественно работать в сложных социальных условиях, выявление их профессиональных дефицитов и разработку индивидуальных программ повышения квалификации учителей;

- усилить работу муниципальных и школьных методических объединений учителей русского языка и математики 5-11 классов в части качества подготовки учащихся к прохождению независимой оценки качества знаний, государственной итоговой аттестации.

Проблемы обеспечения качества образования в муниципальной образовательной системе

Анализ основных показателей качества образования (результаты государственной итоговой аттестации обучающихся 9 и 11 классов, ВПР, результаты оценки предметных компетенций учителей математики) позволил выявить следующие **проблемы:**

- низкое качество подготовки обучающихся к ВПР в отдельных классах.

В 5 классах:

- по русскому языку качество знаний по округу составило 43,56%, не справились с проверочной работой **11,39%**.

- по биологии качество знаний по округу составило **27,32%**, не справились с проверочной работой **11,22%**.

В 6-х классах:

- по русскому языку качество знаний по округу составило **34,68%**, не справились с проверочной работой **24,86%**.

- по математике качество знаний по округу составило **28,57%**, не справились с проверочной работой **14,29%**.

- по биологии качество знаний по округу составило **24%**, не справились с проверочной работой **12%**.

В 7-х классах:

- по русскому языку качество знаний по округу составило **28,85%**, не справились с проверочной работой **21,15%**.

- по математике качество знаний по округу составило **33,69%**, не справились с проверочной работой **5,98%**.

- по биологии (профиль) качество знаний по округу составило **23,08%**, не справились с проверочной работой **25,64%**.

- 7-х классах по физике качество знаний по округу составило **21,57%**, не справились с проверочной работой **15,69%**.

- по географии качество знаний по округу составило **26%**, не справились с проверочной работой **8%**.

- по английскому языку качество знаний по округу составило **35,93%**, не справились с проверочной работой **12,57%**.

В 8-х классах:

- по русскому языку качество знаний по округу составило **34,12%**, не справились с проверочной работой **11,76%**.

- по математике качество знаний по округу составило **11,36%**, не справились с проверочной работой **9,09%**.

- по физике качество знаний по округу составило **23,73%**, не справились с проверочной работой **22,03%**.

- по обществознанию качество знаний по округу составило **23,92%**, не справились с проверочной работой **10,87%**.

- низкое качество подготовки обучающихся к ГИА – 9.

Показатель качества знаний по математике составил 20,9% – это ниже результатов прошлого года (2021 - 39,6%) на 18,7%.

По математике самый высокий процент выпускников, не сдавших экзамен с первого раза (42%). Максимального количества баллов по математике не набрал ни один выпускник.

Сложными для выполнения оказались практико-ориентированные задания 1-5, а также задания повышенного и высокого уровня сложности.

Несформированными у подавляющего большинства выпускников остались:

- ✓ владение формально-оперативным алгебраическим аппаратом;
- ✓ умение решить комплексную задачу, включающую в себя знания из разных тем курса алгебры и геометрии;
- ✓ умение математически грамотно и ясно записать решение, приводя при этом необходимые пояснения и обоснования;
- ✓ владение широким спектром приемов и способов рассуждений;
- ✓ прослеживаются проблемы обучающихся со смысловым чтением и переводом заданий на математический язык.

Результаты анализа также показали, что выпускники 9-х классов в некоторых ОУ не преодолели порог по 2,3,4 предметам.

- низкое качество подготовки обучающихся к ГИА – 11.

По результатам анализа итогов ГИА – 11 самый высокий процент выпускников, не сдавших экзамен с первого раза, по обществознанию – 41% (все образовательные организации показали низкую подготовку детей к указанному экзамену).

Также высокий процент не сдавших экзамен по физике – 38,5 %.

По химии процент не сдавших экзамен в округе составил – 20 % (при этом в одном ОУ – 100%), по математике - 13,6%, по биологии – 13,3%.

Результаты анализа также показали, что выпускники 11-х классов в некоторых

ОУ не преодолели порог по 2 и 4 предметам.

- наличие профессиональных (предметных) дефицитов у учителей математики

Со всеми заданиями базового уровня диагностической работы в формате ЕГЭ по математике профильного уровня справилось 6 педагогов, что составило 75 % от общего количества педагогов, принимавших участие в оценке предметных компетенций.

Только два педагога справились со всеми заданиями предложенной диагностической работы, но тем не менее не набрали максимальное количество баллов (31 балл). Два педагога показали низкий уровень предметных компетенций.

Наибольшую трудность вызвали задания 2 части, которая содержит задания с развёрнутым ответом повышенного (12-16) и высокого уровней сложности (17-18).

Средний уровень выполнения учителями математики заданий диагностической работы в формате ОГЭ – 65% (20 баллов из 31 балла).

Один педагог выполнил верно все задания диагностической работы и набрал максимальное количество баллов – 31 б., 6 педагогов выполнили от 83% до 97% заданий.

Выявленные предметные дефициты:

- решение планиметрические задачи на нахождение геометрических величин (длин, углов, площадей);

- решение текстовых задач, включая задачи, связанные с отношением, пропорциональностью величин, дробями, процентами;

- решение несложных практических расчётных задач; решение задач, связанных с отношением, пропорциональностью величин, дробями, процентами;

- решение комбинаторных задач путём организованного перебора возможных вариантов, а также с использованием правила умножения.

- недостаточная эффективность работы управленческих кадров;

- количество школ с низкими образовательными результатами (ШНОР) – 66,7% (6).

Приложение №2

к приказу отдела образования
Администрации Пограничного муниципального округа
от 25.01.2023 № 15/1

Муниципальный план мероприятий реализации антикризисной программы по повышению качества образования

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ожидаемый результат	Ответственный
1.	Организация и проведение совещаний с руководителями и заместителями директоров по УВР по вопросу повышения качества образования	13.01.23 18.02.23 17.03.23 21.04.23 12.05.23	Протоколы совещания	Панкова Н.Г.
2.	Контроль за подготовкой образовательными организациями аналитических справок по результатам ГИА, ВПР 2022 года	до 16.01.23	Аналитические справки по результатам ГИА, ВПР 2022 года	Третьякова Т.В. Руководители ОО
3.	Проведение комплексного анализа результатов оценочных процедур: ВПР, ОГЭ, ЕГЭ за 2022 год.	до 17.01.23	Аналитические справки по результатам ГИА, ВПР 2022 года	Третьякова Т.В.
4.	Разработка и утверждение муниципальной антикризисной программы по повышению качества образования	до 25.01.23	Муниципальная антикризисная программа по повышению качества образования	Коровина О.А. Третьякова Т.В. Шичкина Н.В.
5.	Оказание методической помощи ОО в разработке школьных антикризисных программ	до 27.01.23	Антикризисные программы ОО по повышению качества образования	Шичкина Н.В.

6.	Организация работы с педагогами			
6.1.	Анализ результатов мониторинга предметных компетенций учителей математики ОО	13.01.23	Аналитическая справка	Шичкина Н.В.
6.2.	Оказание помощи в разработке индивидуальных образовательных маршрутов учителей математики ОО, показавших низкие образовательные результаты, по устранению профессиональных дефицитов	до 25.01.23	Разработаны индивидуальные образовательные маршруты	Шичкина Н.В. Руководители ОО
6.3.	Организация проведения диагностики профессиональных затруднений учителей обществознания, физики, биологии	до 30.01.23	Аналитические справки по результатам диагностики	Шичкина Н.В. Руководители ОО
6.4.	Оказание помощи в разработке индивидуальных образовательных маршрутов учителей обществознания, физики, биологии по устранению профессиональных дефицитов	до 03.02.23	Разработаны индивидуальные образовательные маршруты	Шичкина Н.В. Руководители ОО
6.5.	Организация работы по участию педагогов в цикле вебинаров ПК ИРО	в соответствии с графиком проведения вебинаров	Устранение профессиональных дефицитов педагогов	Шичкина Н.В. Руководители ОО
6.6.	Организация обучения на курсах повышения квалификации для тьютеров «Подготовка урока математики, ориентированного на овладение учащимися планируемых результатов обучения»	13.01-27.01.23	Подготовлен тьютер (Сидорова Н.Н.)	Шичкина Н.В. Жалнина И.А.
6.7.	Организация участия педагогов в методических днях АО «Издательство «Просвещение»	с 17.01.23	Устранение профессиональных дефицитов педагогов	Шичкина Н.В. Руководители ОО
6.8.	Закрепление педагогов-наставников из числа учителей ОО, стабильно показывающим высокие результаты, за учителями-предметниками, показавшими низкие результаты ГИА, ВПР	до 01.02.23	База наставников и наставляемых	Шичкина Н.В. Руководители ОО
6.9.	Контроль за работой заместителей директоров по	январь-май	Аналитические справки	Шичкина Н.В.

	УВР, руководителей школьных м/о, методистов по посещению уроков педагогов, имеющих низкие образовательные результаты	2023		Руководители ОО
6.10	Оказание адресной помощи педагогам через организацию консультационного сопровождения со стороны муниципальных методических объединений учителей-предметников, педагогических работников образовательной организации	до 01.02.2023	График консультаций	Шичкина Н.В.
6.11.	Формирование потребности в курсах повышения квалификации на 2023 год	до 20.01.23	Заявка на курсы повышения квалификации	Шичкина Н.В. Руководители ОО
7.	Организация работы с обучающимися			
7.1.	Контроль за разработкой индивидуальных образовательных маршрутов выпускников 9 и 11 классов, имеющих низкие образовательные результаты, риски учебной неуспешности, трудности в обучении	до 23.01.23	Индивидуальные образовательные маршруты выпускников 9 и 11 классов, имеющих низкие образовательные результаты, риски учебной неуспешности, трудности в обучении	Третьякова Т.В. Руководители ОО
7.2.	Контроль за разработкой индивидуальных образовательных маршрутов выпускников 9 и 11 классов, имеющих высокий образовательный потенциал	до 23.01.23	Индивидуальные образовательные маршруты выпускников 9 и 11 классов, имеющих высокий образовательный потенциал	Третьякова Т.В. Руководители ОО
7.3.	Организация и проведение пробного ОГЭ по математике	февраль	100 % участие учащихся 9 классов в пробном экзамене	Третьякова Т.В. Руководители ОО
7.4	Организация и проведение пробного ЕГЭ по математике	февраль	100 % участие учащихся 11 классов в пробном экзамене	Третьякова Т.В. Руководители ОО

7.5.	Анализ результатов проведения пробного ОГЭ, ЕГЭ по математике, выявление дефицитов учащихся	февраль	Аналитические справки	Третьякова Т.В. Руководители ОО
7.6.	Проведение диагностических срезов по математике	15-20.03.23	100 % участие учащихся 9,11 классов в диагностических срезах	Третьякова Т.В. Руководители ОО
7.7.	Анализ результатов диагностических срезов по математике	до 25.03.23	Аналитические справки	Третьякова Т.В. Руководители ОО
7.7.	Проведение диагностических срезов по математике	15-20.04.23	100 % участие учащихся 9,11 классов в диагностических срезах	Третьякова Т.В. Руководители ОО
7.8.	Анализ результатов диагностических срезов по математике	до 21.04.23	Аналитические справки	Третьякова Т.В. Руководители ОО
7.9.	Проведение диагностических срезов по математике	май 2023	100 % участие учащихся 9,11 классов в диагностических срезах	Третьякова Т.В. Руководители ОО
8.	Разработка планов работы ОО по подготовке к ГИА на весенних каникулах	до 01.02.2023	Планы работы ОО по подготовке к ГИА на весенних каникулах	Третьякова Т.В. Руководители ОО
9.	Контроль за организацией внутришкольного мониторинга в ОО	до 01.02.23 до 01.03.23 до 01.04.23 до 01.05.23	Аналитические справки	Третьякова Т.В. Руководители ОО
10.	Индивидуальные встречи с административными командами ОО по вопросам организации работы по повышению качества образования: МБОУ «ПСОШ №1 ПМО» МБОУ «ПСОШ №2 ПМО» МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО» МБОУ «Барано-Оренбургская СОШ ПМО» МБОУ «Жариковская СОШ ПМО»	 01.02 02.02 06.02 07.02 08.02	Управленческие решения по результатам встречи	Панкова Н.Г.

11.	<p>Индивидуальные встречи с административными командами ОО по вопросам организации работы по повышению качества образования:</p> <p>МБОУ «ПСОШ №1 ПМО»</p> <p>МБОУ «ПСОШ №2 ПМО»</p> <p>МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО»</p> <p>МБОУ «Барано-Оренбургская СОШ ПМО»</p> <p>МБОУ «Жариковская СОШ ПМО»</p>	<p>03.04.23</p> <p>04.04.23</p> <p>05.04.23</p> <p>06.04.23</p> <p>07.04.23</p>	<p>Управленческие решения по результатам встречи</p>	<p>Панкова Н.Г.</p>
-----	--	---	--	---------------------